

**Strateški plan
organizacije
za razdoblje
2025.-2028.**

BaBe!
Budi aktivna. Budi emancipirana.

Uvod

Tijekom razdoblja od 2021. do 2024. godine, udruga B.a.B.e. ostvarila je značajan napredak u borbi za rodnu ravnopravnost i zaštitu prava žena u Hrvatskoj. S obzirom na društvene i ekonomske izazove, posebno pandemiju COVID-19, te sve veće potrebe za zakonskim promjenama u zaštiti žrtava nasilja, B.a.B.e. su prilagodile svoje aktivnosti kako bi odgovorile na potrebe svojih korisnica. Naš rad u ovom razdoblju obuhvaćao je pravnu i psihološku podršku, pokretanje novih projekata, usmjerenih na neke od ključnih društvenih izazova u području našeg djelovanja te snažno zagovaranje zakonodavnih reformi. Na ovaj način uspjele smo ojačati institucionalne mehanizme za zaštitu žena i ostvariti značajne pomake u praksi i zakonodavstvu.

Izazovi pandemije COVID-19

Pandemija COVID-19 imala je velik utjecaj na društvo u cjelini, ali žene su bile posebno pogođene, što je dodatno istaknulo važnost našeg rada. Tijekom pandemije, nasilje u obitelji i rodno uvjetovano nasilje postali su izraženiji jer su mnoge žene bile prisiljene ostati kod kuće s nasilnim partnerima. Također, ekonomska nesigurnost i gubitak posla posebno teško su se odrazili na žene, pogoršavajući njihov položaj u društvu.

Kako bi odgovorile na ove izazove, B.a.B.e. su prilagodile svoje aktivnosti, nastavljajući pružati pravnu i psihološku podršku putem telefona i online kanala, čime su omogućile kontinuiranu pomoć svojim korisnicama unatoč epidemiološkim ograničenjima. Pružanje besplatne pravne pomoći ženama koje su bile žrtve obiteljskog nasilja, još jednom se pokazalo kao ključni aspekt našeg rada. Naime, tijekom pandemije, povećan je broj prijava nasilja, a B.a.B.e. su kroz svoje savjetovalište pružile podršku kroz tisuće savjetovanja, uključujući i hitne intervencije za žene kojima je bila potrebna pomoć.

Najvažnija zakonodavna postignuća i podrška institucijama

U razdoblju od 2021. do 2024. godine, B.a.B.e. su intenzivno radile na zagovaranju zakonodavnih reformi koje su imale za cilj poboljšati zaštitu prava žena, posebno u kontekstu rodno uvjetovanog nasilja. Ti napori rezultirali su važnim promjenama Kaznenog zakona, Zakona o kaznenom postupku, Zakona o zaštiti od nasilja u obitelji i Obiteljskog zakona, čime je sustav zaštite žrtava postao učinkovitiji i prilagođeniji potrebama žena koje se suočavaju s nasiljem.

• Uvođenje kaznenog djela zlorabe snimke spolno eksplicitnog sadržaja (tzv. osvetničke pornografije)

Jedan od najznačajnijih zakonodavnih uspjeha organizacije bio je uvođenje kaznenog djela zlorabe snimke spolno eksplicitnog sadržaja (kolokvijalno osvetničke pornografije) kao zasebnog kaznenog djela u Kazneni zakon. Kroz dugotrajno zagovaranje i javnu kampanju, organizacija je skrenula pozornost na ovaj problem, ukazujući na potrebu za snažnijom pravnom zaštitom od digitalnog nasilja. Kazneni zakon sada predviđa kazne za one koji neovlašteno dijele privatne snimke drugih osoba, čime se osigurava bolja zaštita privatnosti, osobito za žene koje su često žrtve ovog oblika zlostavljanja.

• Uvođenje definicije rodno uvjetovanog nasilja u kazneno zakonodavstvo

B.a.B.e. su, također, u okviru svojih aktivnosti unutar različitih zakonodavnih i policy radnih skupina i inicijativa, snažno zagovarale uvođenje definicije rodno uvjetovanog nasilja u kazneno zakonodavstvo RH, što je u konačnici, posljednjim zakonskim izmjenama, i ostvareno na način da je po uzoru na Istanbulsku konvenciju u Kazneni zakon RH uvedena definicija rodno uvjetovanog nasilja te izriječkom propisano da će isto kod svakog kaznenog djela predstavljati otegotnu okolnost dok je za pojedina kaznena djela izriječkom predviđeno strože kažnjavanje u slučajevima kada se radi o rodno uvjetovanom nasilju.

• Priznavanje femicida kao kaznenog djela

B.a.B.e. su, također, snažno zagovarale priznavanje femicida kao posebnog kaznenog djela, naglašavajući da ubojstva žena iz rodno uvjetovanih razloga zahtijevaju specifičan pravni pristup. Ovaj zakonodavni prijedlog bio je rezultat suradnje s drugim organizacijama civilnog društva, kao i dijelom Nacionalnog plana za borbu protiv nasilja nad ženama, kojem su B.a.B.e. aktivno doprinijele. Priznavanjem femicida kao posebnog kaznenog djela, zakonodavci su prepoznali posebnu težinu i dinamiku rodno uvjetovanog nasilja.

• Jačanje položaja žrtava rodno uvjetovanog nasilja u kaznenim postupcima

B.a.B.e. su dale i značajni doprinos izmjenama Zakona o kaznenom postupku u pogledu jačanja procesnih prava žrtava u kaznenim postupcima sve usmjereno priznavanju subjektiviteta žrtve u takvim postupcima, odnosno, uklanjanju negativnih praksi kojima su žrtve bile svedene na puki objekt postupka te izbjegavanju donošenja odluka koje se direktno tiču njih, osobito mjera opreza namijenjenih njihovoj fizičkoj zaštiti tijekom samog postupka, koje se donose bez sudjelovanja žrtava.

• Jačanje Zakona o zaštiti od nasilja u obitelji

B.a.B.e. su doprinijele i izmjenama Zakona o zaštiti od nasilja u obitelji, koji sada predviđa strože kazne za počinitelje, jača procesna prava žrtava i osigurava njihovu učinkovitiju zaštitu. Organizacija je radila na jačanju svijesti o važnosti prevencije nasilja i potrebi za efikasnim mjerama zaštite koje će u praksi i žrtvama pružiti odgovarajuću sigurnost tijekom samog postupka, ali i nakon toga kako bi žrtve mogle ostvariti kompletnu zaštitu, čime se ujedno i jača povjerenje žrtava u sustav.

• Skrbništvo nad djecom i problemi u pravosuđnom sustavu

Jedan od ključnih problema s kojim su se B.a.B.e. suočavale tijekom prethodnog razdoblja bio je neadekvatan pristup sudova u slučajevima obiteljskog nasilja, osobito kada se radilo o postupcima skrbništva nad djecom. Naime, uočena je negativna praksa zavoda za socijalni rad da i u slučajevima obiteljskog nasilja inzistiraju na roditeljskoj suradnji i

kontakta žrtve s počiniteljima, strogom razdvajanju partnerskih i roditeljskih odnosa te izjednačavanju žrtve i počinitelja nasilja u njihovim roditeljskim kompetencijama. Takva praksa izazivala je strah i nesigurnost kod žena, koje su kao žrtve bile dovedene u dodatno otegotan položaj u postupcima roditeljske skrbi, protivno odredbama Istanbulske konvencije, koja zahtijeva da pravosudni sustav u svim segmentima osigura zaštitu žrtava nasilja te da se prilikom donošenja odluka o roditeljskoj skrbi u obzir mora uzeti postojanje nasilja u obitelji.

B.a.B.e. su stoga zagovarale izmjene zakona koje bi osigurale da se obiteljsko nasilje prepoznaje kao ključan faktor u odlučivanju o roditeljskoj skrbi te da se ženama žrtvama nasilja pruži puna pravna zaštita i u građanskim postupcima u kojima se odlučuje o roditeljskoj skrbi što je djelomično postignuto recentnim izmjenama Obiteljskog zakona kao rezultat rada radne skupine u kojoj je sudjelovala i predstavnica udruge B.a.B.e.

• Provedba Nacionalnog plana za zaštitu žena od nasilja

Osim zakonodavnih reformi, B.a.B.e. su nastavile raditi na provedbi Nacionalnog plana za zaštitu žena od nasilja. Ovaj plan, razvijen uz podršku organizacija civilnog društva, uključuje niz mjera usmjerenih na prevenciju nasilja nad ženama, edukaciju institucija i javnosti, kao i pružanje boljih mehanizama zaštite žrtvama nasilja.

B.a.B.e. su aktivno sudjelovale u provedbi ovog plana kroz niz aktivnosti, uključujući organiziranje radionica za pravosudne djelatnike/ce, policiju i socijalne radnike/ce, čiji je cilj osigurati da svi djionici u sustavu zaštite razumiju specifične izazove s kojima se suočavaju žene koje su preživjele nasilje te da se poboljša učinkovitost njihove zaštite kroz pravovremene intervencije i adekvatne mjere opreza.

U sklopu ovog plana, B.a.B.e. su također radile na podizanju svijesti među mladima o problemu rodno uvjetovanog nasilja i rodnih stereotipa. Kroz edukativne radionice u školama i na sveučilištima, organizacija je informirala mlade ljude o njihovim pravima, načinima zaštite od nasilja i važnosti rodne ravnopravnosti u svim aspektima života.

Presude domaćih i međunarodnih sudova

Jedno od ključnih postignuća našeg pravnog savjetovaništa u recentnom periodu je presuda Europskog suda za ljudska prava od 12. prosinca 2023. godine u predmetu Vučković protiv Hrvatske (broj zahtjeva: 15798/20). u kojem je Europski sud utvrdio da je Republika Hrvatska povrijedila prava gospođe Maje Vučković, žrtve seksualnog nasilja, izrekavši počinitelju nerazmjerno blagu kaznu za kazneno djelo seksualnog nasilja.

Gospođa Vučković se krajem 2019. obratila udruzi B.a.B.e. nakon što je počinitelj za kazneno djelo bludnih radnji počinjeno na njezinu štetu, kažnjen kaznom rada za opće dobro, a uz podršku odvjetnice Ines Bojić podnesen je zahtjev Europskom sudu. Europski sud je u svojoj odluci naglasio da je kazna od strane domaćih sudova izrečena bez pažljivog ispitivanja svih okolnosti, uz zanemarivanje interesa žrtve i ozbiljnosti društvene opasnosti nasilja nad ženama te utvrdio da takav pristup domaćih sudova može signalizirati blagost u kažnjavanju, obeshra- brujući žrtve da prijave nasilje.

Ova presuda ukazuje na potrebu za učinkovitijim i odvraćajućim kaznama u slučajevima nasilja nad ženama, što je u skladu s nedavnim izvještajem GREVIO-a koji kritizira blagu kaznenu politiku Hrvatske. Udruga B.a.B.e. kontinuirano upozorava na ovu problematiku, te vjeruje da će presuda Europskog suda potaknuti promjenu svijesti o važnosti učinkovitog kažnjavanja počinitelja nasilja.

Važno je ukazati i na dvije presude vezane uz područje diskriminacije na temelju spola koje su postale pravomoćne u 2021. godini. Prva se odnosi na diskriminaciju rukometne sutkinje kojoj je onemogućeno suđenje utakmica na međunarodnom planu zbog trudnoće. Tuženik u predmetu bila je Udruga hrvatskih rukometnih sudaca te je u sudskom postupku utvrđeno da je tužiteljica brisanjem s liste međunarodnih sudaca bila diskriminirana na temelju spola, trudnoće i materinstva i dosuđena joj je naknada neimovinske štete. Navedena presuda znakovito govori o položaju žena u hrvatskom društvu, na što udruga B.a.B.e., kontinuirano ukazuje, budući da je do brisanja s liste međunarodnih sudaca došlo za vrijeme trudnoće rukometne sutkinje te je zbog navedenog osobito bitna za razvoj sudske prakse na području diskriminacije na temelju spola.

Drugi predmet odnosio se na diskriminatoran tretman triju djelatnica Centra za socijalnu skrb u Velikoj Gorici prema korisnici koja im se obratila kao žrtva obiteljskog nasilja, međutim nije bila tretirana na način na koji je kao žrtva trebala biti te je bila uskraćena za potrebne informacije i zaštitu, dok su s druge strane navedene djelatnice favorizirale njezinog supruga, počinitelja nasilja u postupku radi roditeljske skrbi. U sudskom postupku koji je potom uslijedio, utvrđeno je da je su djelatnice CZSS korisnicu dovele u neravnan položaj, povrijedile njezino pravo na jednako postupanje te prekršile zabranu izravne diskriminacije na temelju spola. Radi se o učestaloj problematici s kojom se susreću žene žrtve nasilja u sudskim postupcima radi roditeljske skrbi slijedom čega se radi, također, o značajnoj presudi na području diskriminacije na temelju spola.

U oba predmeta tužiteljice je zastupala naša vanjska suradnica odvjetnica Ines Bojić.

Novi značajni projekti i inicijative

U razdoblju od 2021. do 2024. godine, B.a.B.e. su pokrenule nekoliko novih projekata usmjerenih na osnaživanje žena, prevenciju nasilja te pružanje podrške žrtvama. Ovi projekti pomogli su ne samo u direktnom radu s korisnicama, već su pridonijeli i podizanju svijesti šire javnosti o problemima rodne neravnopravnosti i rodno uvjetovanog nasilja.

• „SURF and SOUND“ – suzbijanje online nasilja

Jedan od ključnih projekata u prethodnom razdoblju bio je „SURF and SOUND“, posvećen suzbijanju online nasilja nad ženama. Ovaj projekt, koji je sufinanciran sredstvima Europske unije, imao je za cilj pružiti pravnu i psihološku podršku ženama koje su bile žrtve digitalnog nasilja, kao i educirati širu javnost o problemima online uznemiravanja i zlostavljanja. Kroz projekt su pokrenute edukativne radionice za stručnjake/inje, izrađeni priručnici za žrtve online nasilja te su provedene informativne kampanje s naglaskom na prevenciju i načine zaštite od digitalnog nasilja. Također, u okviru projekta uspostavljena je i digitalna platforma za prijavu online nasilja na kojoj se može naći i niz korisnih informacija o pojavnim oblicima online nasilja, mjerodavnom zakonodavnom okviru, savjetima za zaštitu i dr.

• „puSHed“ – suzbijanje nasilja prema ženama starije životne dobi

Cilj ovog projekta bila je prevencija i suzbijanje rodno uvjetovanog nasilja prema ženama starije životne dobi razvojem rodno specifičnih odgovora u pružanju podrške žrtvama i podizanjem kapaciteta relevantnih stručnjaka/inja iz sustava zaštite i podrške. Projekt je usmjeren i na podizanje svijesti opće populacije i poboljšanje odgovora zajednice na rodno uvjetovano nasilje prema starijim ženama pri čemu se prvenstveno podrazumijeva veći broj prijave nasilja ali i prevencija nasilja.

• Tematska sustavna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva u području „Usklađivanje privatnog i poslovnog života“

Cilj projekta je podizanje svijesti javnosti, poslodavaca i donositelja odluka o važnosti promjena u obiteljskom i radnom okruženju kao ključnih pre-

duvjeta za poboljšanje kvalitete života, ublažavanje negativnih demografskih trendova, povećanje sudjelovanja žena na tržištu rada te pružanje podrške poslodavcima u zadržavanju kvalitetne radne snage u Hrvatskoj. Projekt je nastavak višegodišnjeg djelovanja udruge na unapređenju javnih politika koje omogućuju bolju ravnotežu između privatnih i poslovnih obveza.

• Suočavanje s anti-gender inicijativama i jačanje suradnje s civilnim društvom

Jedan od najvećih izazova u 2023. godini bio je rastući utjecaj anti-gender pokreta, koji su pokušavali zaustaviti ili osporiti napore organizacija poput B.a.B.e., u promicanju rodne ravnopravnosti. Ovi pokreti, često financirani iz stranih izvora, pokušavali su utjecati na javne politike u Hrvatskoj, spriječiti zakonodavne reforme i smanjiti financijsku podršku projektima koji su usmjereni na zaštitu žena. B.a.B.e. su aktivno reagirale na ove izazove kroz medijske kampanje, organiziranje javnih tribina i sudjelovanje u prosvjednim akcijama.

Naša strategija uključivala je suradnju s drugim organizacijama civilnog društva kako bi se stvorio zajednički front protiv anti-gender pokreta. Također, B.a.B.e. su nastavile suradnju s europskim i međunarodnim organizacijama za ljudska prava, koristeći međunarodne platforme za zagovaranje rodne ravnopravnosti i suzbijanje desničarskih inicijativa koje su nastojale ograničiti prava žena.

Redovne kontinuirane aktivnosti

Uz projekte i zakonodavne inicijative, B.a.B.e. su kontinuirano pružale niz svojih ključnih usluga i programa podrške ženama koje se suočavaju s rodno uvjetovanim nasiljem i diskriminacijom. Ove aktivnosti obuhvaćale su pravnu pomoć, psihološko savjetovanje, kampanje za podizanje svijesti, kao i edukacije za stručnjake/inje i javnost.

• Pravno i psihološko savjetovanište

Pravno i psihološko savjetovanište ostalo je temeljna usluga udruge, kroz koju je pružena direktna podrška ženama koje su bile žrtve obiteljskog nasilja, seksualnog uznemiravanja i drugih oblika zlostavljanja. Pravna podrška uključivala je pomoć pri podnošenju prijave, zastupanju na sudu i savjetovanju o pravima i zaštiti. Psihološka podrška, s druge strane, usmjeravala se na emocionalni oporavak žrtava, pružajući im sigurno mjesto za izražavanje i obradu trauma.

• Sigurna kuća Vukovarsko-srijemske županije

Sigurna kuća Vukovarsko-srijemske županije nastavila je pružati smještaj ženama i djeci žrtvama obiteljskog nasilja, nudeći im, ne samo sigurno utočište, već i sveobuhvatnu podršku. Osim smještaja, korisnicama se osigurava pravna, psihološka i emocionalna pomoć koja im pomaže da prebrode traume i ponovno izgrade svoje živote u društvu. U proteklom razdoblju podržano je 91 žena i 111 djece.

Nakon izlaska iz skloništa, korisnicama se nude radionice osnaživanja, pravna pomoć, podrška u traženju posla, rješavanju stambenih pitanja te praćenje postupaka pred institucijama. Kao rezultat tih aktivnosti, 15 žena s 20 djece ostvarilo je pravo na privremeni smještaj, dok je jedna korisnica s četvero djece dobila trajnu stambenu potporu.

Prema evaluacijama, 80-90% korisnica izjavljuje da se neće vraćati u nasilne okolnosti, što potvrđuje značajan pozitivan utjecaj programa na njihov oporavak i osnaživanje.

Kampanje za podizanje svijesti

Udruga B.a.B.e. redovito provodi kampanje za podizanje svijesti o nasilju nad ženama i rodnoj diskriminaciji, koristeći javne tribine, društvene mreže, medijske nastupe i tiskane materijale. Ove su aktivnosti uspjele doprijeti do široke publike i potaknuti promjenu stavova u društvu. Od mnogobrojnih kampanja tijekom ovog razdoblja, posebno bi izdvojili kampanje:

1. „Prijavite one koji obezvrjeđuju zlatne godine“

Putujuća izložba „Nasilje u sjeni“ i medijski materijali (video spotovi, billboard plakati) osvijetlili su problem nasilja nad ženama starije životne dobi. Kampanja je pružila informacije o vrstama nasilja i dostupnoj pomoći, što je rezultiralo značajnim povećanjem prijava žrtava, posebno starijih žena koje su tražile podršku i savjet.

2. Kampanja o online nasilju

U sklopu projekta SURF and SOUND, promovirana je platforma NEON za prijavu online nasilja, uz edukativne aktivnosti o cyber sigurnosti. Kampanja je povećala prijave nasilja i promovirala globalne alate za zaštitu od širenja eksplicitnih sadržaja bez pristanka.

3. #JutrosSamStala

Kampanja o neplaćenom kućanskom radu osvijestila je javnost o nevidljivom radu žena. Putujuća izložba, video spotovi i radio jinglovi pozivali su na ravnopravnije sudjelovanje u obiteljskim obvezama.

4. Edukacije i trening za stručnjake/inje

Kako bi osigurale kvalitetnu podršku žrtvama u različitim sektorima, B.a.B.e. su redovito organizirale edukacije za stručnjake/inje u pravosuđu, socijalnim službama, zdravstvu i obrazovanju. Edukacije su bile usmjerene na prepoznavanje znakova nasilja, primjenu zakonodavnih mjera zaštite te pružanje podrške žrtvama na osjetljiv i profesionalan način.

5. Međunarodna suradnja i izvještaji

Tijekom predmetnog razdoblja udruga B.a.B.e. nastavila je jačati suradnju s međunarodnim institucijama i organizacijama. Udruga je redovito podnosila izvještaje Europskoj agenciji za temeljna prava (FRA) i Uredu visokog povjerenika za ljudska prava (OHCHR), kojima je ukazivala na ključne probleme s provedbom zakona u Hrvatskoj. Ti izvještaji obuhvaćali su analize stanja ljudskih prava žena, pristupa

pravdi, te kršenja međunarodnih normi vezanih uz zaštitu od rodno uvjetovanog nasilja.

Međunarodna suradnja bila je ključna za zagovaranje reformi na nacionalnoj razini, jer su preporuke iz međunarodnih izvještaja često služile kao temelj za unapređenje zakonodavnih i institucionalnih mehanizama i u Hrvatskoj. Također, suradnja s međunarodnim organizacijama omogućila je da B.a.B.e. imaju bolji pristup financijskim sredstvima za provedbu važnih projekata.

Zaključak

Razdoblje od 2021. do 2024. godine za udruhu B.a.B.e. bilo je obilježeno brojnim izazovima, ali i izuzetnim uspjesima u borbi za prava žena, rodnu ravnopravnost i zaštitu od rodno uvjetovanog nasilja. Unatoč pandemiji, rastućem trendu nasilja nad ženama i pojavi anti-gender inicijativa, B.a.B.e. su održale kontinuitet pružanja usluga korisnicama, a kroz paralelne aktivnosti zagovaranja, osvještavanja i javnih kampanja ostvarile konkretne rezultate u vidu unaprjeđenja zakonskog okvira za zaštitu žena žrtava nasilja i uvođenja u kazneno zakonodavstvo RH kaznenih djela kojima se izrijekom priznaje rodna komponenta nasilja nad ženama, primjerice, kroz uvođenje definicije rodno uvjetovanog nasilja i kaznenog djela teškog ubojstva ženske osobe, ali i kaznenih djela kojima se inkriminiraju novi oblici nasilja nad ženama u skladu s razvojem suvremenih tehnologija, primjerice kroz uvođenje kaznenog djela zlorabe snimke spolno eksplicitnog sadržaja.

Kroz projekte, organizacija je radila na jačanju prava žena u svim aspektima života, bilo na tržištu rada ili u digitalnom okruženju. Istodobno, kroz suradnju s institucijama, B.a.B.e. su pomogle žrtvama nasilja da dobiju neophodnu podršku, dok su svojim kampanjama uspješno podizale svijest javnosti o nužnosti zaštite prava žena.

Unatoč izazovima iza nas, ali i onima koji predstoje, odlučne smo u svojim nastojanjima da udruga B.a.B.e. i nadalje zadrži svoju poziciju jednog od ključnih aktera u borbi za ravnopravnije društvo i sigurnost žena u Hrvatskoj, u skladu s čime ćemo nastaviti provoditi svoje aktivnosti i ulagati napore prema daljnjim zakonodavnim reformama, promijeni svijesti i ukorijenjenih obrazaca ponašanja prisutnih na različitim razinama društva koji rezultiraju nepovoljnim položajem žena, osnaživanju žena u svim područjima života te suzbijanju svih oblika nasilja.

Vizija i misija organizacije

Vizija

Za društvo ravnopravnih, emancipiranih i aktivnih pojedinaca/ki u kojem nema mjesta za nasilje!

Misija

Kroz zaštitu, podršku, savjetovanje i zagovaranje promičemo rodnu ravnopravnost i tražimo jednake mogućnosti za sve u svim sferama društvenog života!

Strateški ciljevi organizacije za period 2025.-2028.

1. Povećanje svijesti o konceptu rodne ravnopravnosti uz poseban naglasak na važnost ravnoteže privatnog i poslovnog života i razumijevanja pozitivnog utjecaja rodne ravnopravnosti na širu zajednicu, uz jačanje podrške za implementaciju ključnih mjera koje poboljšavaju kvalitetu života, potiču demografsku stabilnost i promiču sudjelovanje žena na tržištu rada.
2. Osigurati dostupnost i održivost pravne i psihološke pomoći te savjetovanja za pojedince i parove u vezi s njihovim bračnim i roditeljskim pravima i obvezama, nasiljem u obitelji, vlasničkim i imovinskim pravima, ali i drugim problemima, s ciljem prevencije rodno uvjetovanog nasilja i suzbijanja nasilja.
3. Zaštita žena i djece žrtava nasilja u obitelji i vezama te pružanje dodatnih socijalnih usluga u svrhu njihovog osnaživanja, osiguravanjem održivog financiranja i funkcionalnosti Sigurne kuće Vukovarsko-srijemske županije.
4. Kontinuirano praćenje adekvatnosti zakonodavnog okvira te zagovaranje potrebnih izmjena zakonskih regulativa i institucionalnih mehanizama provedbe koji uređuju područje borbe protiv diskriminacije, povrede ljudskih prava, rodne ravnopravnosti i rodno uvjetovanog nasilja.
5. Osigurati stabilnost, održivost, te uvijete za kontinuiran rast, razvoj i prilagodbu organizacije vanjskim izazovima.

Strateški ciljevi organizacije ostvaruju se kroz podjelu na četiri tematski i metodološki razdvojena programa, uz horizontalnu temu organizacijskog razvoja koja se provlači kroz sve programe.

Ključni nositelji te teme unutar organizacije su financijski i administrativni tim, predsjednica i koordinatorica. Četiri organizacijska programa su:

1. Rodna ravnopravnost

2. Prevencija i suzbijanje rodno uvjetovanog nasilja

3. Sigurna kuća

4. Javne politike i zagovaranje

Ciljevi, aktivnosti i očekivani ključni rezultati

1. Rodna ravnopravnost

Cilj ovog programa je povećati vidljivost i prepoznatljivost koncepta rodne ravnopravnosti, te isticanje pozitivnih učinaka koje rodna ravnopravnost ima na društvo u cjelini, uz poseban fokus na ravnotežu privatnog i poslovnog života i sudjelovanje žena na tržištu rada. Program teži jačanju učinkovitosti provedbe ključnih mjera u nacionalnim i lokalnim (multi)sektorskim politikama, uključujući obiteljske, ekonomske, socijalne, demografske i druge politike koje imaju izravan utjecaj na rodnu ravnopravnost.

U sklopu ovog programa primjenjivat će se različite metode rada, poput provođenja istraživanja i analize javnih politika, policy savjetovanja te monitoringa i evaluacije. Poseban naglasak stavit će se na kampanje podizanja javne svijesti koje informiraju i educiraju javnost o važnosti rodne ravnopravnosti, potičući time veću prihvaćenost i podršku za održive promjene u društvu.

Aktivnosti u okviru programa u razdoblju 2025. - 2028.:

- a) Održavanje strukturiranih dijaloga svih dionika i donositelja odluka na temu usklađivanja privatnog i poslovnog života
- b) Provedba ispitivanja javnog mnijenja i potreba društva u području usklađivanja privatnog i poslovnog života.
- c) Objave u medijima rezultata dobivenih znanstvenim istraživanjem te aktivnostima vezanim uz temu usklađivanja privatnog i poslovnog života
- d) Provođenje javno zagovaračke kampanje nastavno na rezultate dobivene znanstvenim istraživanjem
- e) Praćenje medija i medijskog utjecaja na rodnu ravnopravnost

Ključni rezultati programa do kraja 2028. godine:

- Rodna ravnopravnost nastavlja biti jedna od prioritetnih horizontalnih politika u Hrvatskoj, usklađuje se i prati najbolje postojeće prakse i regulativu na razini EU
- Najvažniji aspekti rodne ravnopravnosti integrirani su u javne rasprave, radne skupine i sve procese donošenja relevantne zakonske regulative i institucionalnih provedbenih mjera
- Proračunska sredstva na svim razinama se ciljano izdvajaju za provedbu rodne ravnopravnosti u različitim sektorskim politikama koje utječu na položaj žena i obitelji u Hrvatskoj
- Analizama, praćenjima i istraživanjima kreiraju se nove spoznaje u području rodne ravnopravnosti, koje se koriste u različitim zagovaračkim aktivnostima
- Organizacija B.a.B.e. ostaje jedan od ključnih aktera koji doprinose razumijevanju rodne perspektive i ravnopravnosti među svim ključnim dionicima i široj javnosti

2. Prevencija i suzbijanje rodno uvjetovanog nasilja

Cilj ovog programa je osigurati kontinuiranu dostupnost i održivost savjetovališta za pravnu i psihološku podršku žrtvama nasilja, smještenog u prostorijama udruge B.a.B.e., kako bi se osnažila prevencija i učinkovitije suzbijalo rodno uvjetovano nasilje. Program obuhvaća pružanje sveobuhvatne podrške žrtvama nasilja, usmjerene na poboljšanje njihovih životnih okolnosti i smanjenje daljnjeg rizika od nasilja.

U sklopu programa koristit će se razne metode, uključujući direktni rad s korisnicama/ima, individualno i grupno savjetovanje te analiza i statistička obrada podataka o korisnicama/ima. Ovi će se podaci koristiti kao temelj za razvijanje preciznijih i učinkovitijih javnih kampanja s ciljem podizanja svijesti o rodno uvjetovanom nasilju i njegovoj prevenciji, čime se dodatno podržava društvena promjena prema većoj sigurnosti i ravnopravnosti.

Aktivnosti u okviru programa u razdoblju 2025. - 2028.:

- a) Pružanje pravnog i psihološkog savjetovanja pojedincima/kama i parovima o njihovim pravima i obvezama u partnerskim odnosima, o njihovim roditeljskim, vlasničkim i imovinskim pravima, s ciljem prevencije, smanjenja rizika i suzbijanja nasilja.
- b) Mapiranje problema povezanih s rodno uvjetovanim nasiljem na temelju analize konkretnih slučajeva, identificiranje zakonodavnih i provedbenih manjkavosti te davanje preporuka za poboljšanja
- c) Organizacija savjetovališta za bračne, izvanbračne i predbračne parove s fokusom na razumijevanje imovinsko-pravnih odnosa i prava koja iz njih proizlaze
- d) Podizanje kapaciteta, edukacija, mentorstvo i supervizija volontera/ki za rad u savjetovalištu
- e) Edukacija, informiranje i podizanje svijesti mladih s ciljem boljeg razumijevanja uzroka i posljedica rodno uvjetovanog nasilja
- f) Provođenje fokusiranih kampanja za podizanje svijesti o rodno uvjetovanom nasilju

Ključni rezultati programa do kraja 2028. godine:

- Korisnicama/ima su osigurane redovne, pravovremene i kvalitetne usluge Savjetovališta usklađene s njihovim potrebama
- Zakonodavni okvir koji uređuje problematiku rodno uvjetovanog nasilja je u skladu s konkretnim slučajevima i potrebama korisnica/ka
- Mlade osobe razumiju i bolje su informirane o uzrocima i posljedicama rodno uvjetovanog nasilja
- Osigurana je održivost Savjetovališta udruge B.a.B.e. od čega djelomično vlastitim sredstvima organizacije
- Postoji dovoljan broj zainteresiranih osoba za volontiranje u Savjetovalištu organizacije

3. Sigurna kuća

Cilj ovog programa je osigurati dugoročnu održivost usluga i stabilno funkcioniranje Sigurne kuće te savjetovališta za pravnu i psihološku pomoć žrtvama nasilja, uz dodatne usluge socijalno-ekonomskog osnaživanja na području Vukovarsko-srijemske županije.

Aktivnosti u okviru programa u razdoblju 2025. - 2028.:

- a) Pružanje usluga (kratkoročnog) smještaja za žene i djecu žrtve obiteljskog nasilja
- b) Suradnja s institucijama i organizacijama u području zaštite žena i djece žrtava obiteljskog nasilja
- c) Aktivnosti usmjerene financijsko administrativnoj održivosti funkcioniranja Sigurne kuće
- d) Provođenje edukativnih radionica s učenicama/ima, organizacija okruglih stolova i predavanja u lokalnoj zajednici
- e) Različiti oblici potpore i pružanja komplementarnih usluga korisnicama Sigurne kuće, poput posredovanja pri zapošljavanju
- f) Javno zagovaranje i lobiranje fokusirano na konkretnu lokalnu sredinu

Ključni rezultati programa do kraja 2028. godine:

- Osigurana financijska održivost i adekvatni ljudski kapaciteti za funkcioniranje Sigurne kuće
- Osigurana je suradnja i podrška s ključnim lokalnim, regionalnim i nacionalnim dionicima za funkcioniranje Sigurne kuće
- Postojan i održiv program socijalnog poduzetništva koji doprinosi ekonomskom osnaživanju žena i djece žrtava nasilja (bivših korisnica/ka smještaja)
- Aktivnosti Sigurne kuće imaju razumijevanje i podršku unutar lokalne zajednice

4. Javne politike i zagovaranje

Cilj ovog programa je praćenje zakonodavnih procedura, javnih politika i provedbenih mjera koje se odnose na borbu protiv diskriminacije i zaštitu temeljnih ljudskih prava, s posebnim naglaskom na učinkovitu provedbu i stvarni utjecaj ovih mjera na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini. Program uključuje analizu praktične primjene zakonskih propisa i mjera, identificiranje prepreka u provedbi te aktivno zagovaranje promjena iz rodne perspektive, u skladu s načelima poštivanja ljudskih prava. Program također podržava razvoj preporuka i dijaloga s relevantnim institucijama kako bi se osigurala veća usklađenost zakonodavstva s principima rodne ravnopravnosti i standardima ljudskih prava u svim sektorima društva.

Aktivnosti u okviru programa u razdoblju 2025. - 2028.:

- a) Periodična istraživanja i analize slučajeva povreda ljudskih prava i diskriminacije u Hrvatskoj
- b) Aktivno sudjelovanje u radnim skupinama, stručnim i javnim raspravama u svrhu određivanja prioriteta javnih politika usmjerenih na zaštitu ljudskih prava i antidiskriminaciju
- c) Provedba edukativnih aktivnosti o mehanizmima i sustavu zaštite ljudskih prava i zaštite od diskriminacije
- d) Izrada izvješća vezanih uz zaštitu ljudskih prava i zabranu diskriminacije za razne nacionalne, EU i globalne institucije, organizacije i inicijative
- e) Aktivnosti usmjerene informiranju stručne i šire javnosti
- f) Suradnja na nacionalnoj, EU i međunarodnoj razini s organizacijama, mrežama i institucijama zaduženim za zaštitu ljudskih prava i suzbijanje diskriminacije

Ključni rezultati programa do kraja 2028. godine:

- Organizacija doprinosi najvažnijim zagovaračkim inicijativama vezanim uz zaštitu ljudskih prava, borbu protiv diskriminacije, suzbijanje rodno uvjetovanog nasilja i promociju rodne

ravnopravnosti na nacionalnoj, EU i međunarodnoj razini, temeljeno na istraživanjima, analizama i iskustvu pružanja direktne podrške korisnicama/ima

- Organizacija proaktivno i pravovremeno prati, analizira i periodično izvještava o napretku politika zaštite ljudskih prava i antidiskriminacije
- Postignuta je veća uključenost ključnih dionika, uključujući organizacije civilnog društva, u procese donošenja i poboljšanja zakona, politika i provedbenih mjera vezanih za zaštitu ljudskih prava i borbu protiv diskriminacije
- Šira javnost je kvalitetno i ispravno informirana o ključnim pitanjima rodne ravnopravnosti i rodno uvjetovanog nasilja koji se pojavljuju u društvu

5. Horizontalna mjera – održivost i kontinuirani razvoj organizacije

Cilj ove horizontalne organizacijske mjere, odnosno organizacijskog prioriteta, jest osigurati dugoročnu održivost i stabilnost organizacije, kao i stvoriti uvjete za njezin kontinuirani rast i razvoj. Ovo uključuje jačanje financijskih, administrativnih i ljudskih resursa, optimizaciju unutarnjih procesa i povećanje kapaciteta za prilagodbu promjenama u okruženju. Kroz ulaganje u stabilnost i razvoj organizacije, ova mjera podržava sposobnost organizacije da dugoročno ostvaruje svoju misiju i strateške ciljeve i učinkovito i kvalitetno odgovara na potrebe svojih korisnika/ka i šire društvene zajednice.

Aktivnosti u okviru programa u razdoblju 2025. - 2028.:

- a) Osiguravanje financijske održivosti i razvoj organizacije povećanjem kapaciteta za prikupljanje sredstava, uključujući treninge i edukacije u toj oblasti.
 - Razvijanje raznovrsnih izvora financiranja kako bi se smanjila ovisnost o pojedinačnim donatorima ili projektima
 - Kreiranje i testiranje novih modela aktivnosti usmjerenih ka samoodrživosti organizacije kroz pilot-projekte ili nove usluge
- b) Unaprjeđivanje upravljačkih i administrativnih procesa organizacije kroz kreiranje onboarding paketa i rad s novim članicama/članovima tima za lakše prilagođavanje radnom okruženju
 - Organiziranje redovnih treninga, edukacija i mentorskog rada za daljnji profesionalni razvoj zaposlenica/ka organizacije
 - Strukturiranje i formaliziranje timskih sastanaka kako bi se osigurala učinkovita komunikacija i koordinacija
 - Jasno definiranje opisa poslova za svaku poziciju unutar organizacije kako bi se povećala transparentnost rada, ali i pojedinačna odgovornost
 - Podržavanje edukacije zaposlenica/ka i sudjelovanje na relevantnim konferencijama i skupovima

- c) Stvaranje poticajne organizacijske klime i dobrih suradničkih odnosa kroz podršku individualnim inicijativama zaposlenica/ka
 - Organiziranje zajedničkih aktivnosti izvan radnog mjesta kako bi se unaprijedili međuljudski odnosi i osjećaj timske povezanosti
 - Poboljšanje interne komunikacije putem redovitih feedback sesija i modernih alata za komunikaciju koji podržavaju otvoren i konstruktivan dijalog

Ključni rezultati programa do kraja 2028. godine:

- Osigurana financijska sredstva za plaće potrebnih radnih mjesta prema zahtjevima strateškog plana.
- Razvijene kompetencije zaposlenih za pripremu složenih projektnih prijedloga, uz uspostavljenu mrežu suradnika/ka za podršku u razvoju projekata.
- Diverzifikacija izvora financiranja, s povećanjem godišnjih neprojektnih prihoda u skladu sa strateškim ciljevima organizacije.
- Usklađenost internih procedura i dokumenata s važećim zakonodavstvom i propisima, kao i međusobna dosljednost svih internih dokumenata.
- Poboljšana unutarnja komunikacija u organizaciji.
- Uspostavljen redoviti proces evaluacije i samoevaluacije rada i postignutih rezultata.
- Unaprijeđene vještine rukovodećeg osoblja u području upravljanja ljudskim resursima.
- Povećane kompetencije zaposlenica/ka za svakodnevno obavljanje radnih zadataka.
- Postignuta ravnomjerna raspodjela zadataka, uz jasnu informiranost o međusobnim odgovornostima i zadacima.
- Efikasna i profesionalna komunikacija organizacije s javnošću.

BaBe!

B.a.B.e. Budi aktivna. Budi emancipiran.

Selska cesta 112a, 10 000 Zagreb

T 01 4663 666

T 0800 200 144

W www.babe.hr

E babe@babe.hr